

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Günderdođdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na

Görüş

Günderdođdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak-31 Aralık 2024, hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 13 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, TTK'nın 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur;

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.



b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu rapor da finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir.

Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır,

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir;

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine ilişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Harun Aktaş'tır.

13 Mart 2025, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

A Member of Nexia International



Sorumlu Denetçi, YMM

Harun Aktaş

LEZZET ARAYANLARA



GÜNDOĞDU GIDA SÜT ÜRÜNLERİ SANAYİ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2024 – 31.12.2024 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



İçindekiler

1. Genel Bilgiler

1.1. Hakkımızda

1.2. Şirket Bilgileri

1.3. Vizyonumuz

1.4. Misyonumuz

1.5. Sermaye

1.6. Ortaklık Yapısı

1.7. İmtiyazlı Paylar

2. Yönetim Kurulu, Şirket Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Bilgileri

2.1. Yönetim Kurulu

2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.4. Organizasyon Şeması

2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2.5.1. Üst Düzey Yöneticiler

2.6. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

3. Şirket Faaliyetleri ve Sektör Hakkında Bilgiler

3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu

3.3. Satış Verileri

3.4. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler

4. Finansal Durum

4.1. Finansal Tabloların Özeti

4.2. Temel Rasyolar

5. Diğer Hususlar



1. GENEL BİLGİLER



1.1. Hakkımızda

Şirket esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır. Şirket Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan 15.000 m² alana kurulu 3.000 m² kapalı üretim tesislerinde ürettiği başta kaşar peyniri olmak üzere peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimini yapmaktadır. Ayrıca Ödemiş'te bulunan süt toplama merkezi ile bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt toplamaktadır. Bu sütleri üretim tesisinde kullandığı gibi soğutulmuş çiğ süt olarak da satışını gerçekleştirmektedir. Peynir grubu ürünleri arasında ise, olgunlaştırılmış inek peyniri, olgunlaştırılmış keçi peyniri, taze kaşar peyniri, tost peyniri, eski kaşar peyniri, çeçil peyniri, dil peyniri, örgü peyniri, mozzarella gibi ürünler yer almaktadır. Ayrıca lor ve krema ürünleri de üretmektedir. Süt ve süt ürünlerinin yanında; sofralık zeytinler (siyah/yeşil), ızgara zeytinler ve zeytinyağları gibi bazı ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

Şirket Süt ürünleri imalat ve ticareti dışında yem ticareti de yapmakta olup, yem satışını daha çok süt aldığı kişi ve yerlere sağlamakta; süt alımı karşılığı yem satışı yapmaktadır. Şirket, üretmiş olduğu ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere bayilikler de vermekte olup bu bayiler sorumlu olduğu bölgelerde ürünlerin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadırlar. Şirket'in Marmara, İç Anadolu, Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde bayilikleri bulunmaktadır.



1.2. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	Günderdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş
Kuruluş Tarihi	06.07.1998
Ticaret Sicil Numarası	398749-0
Ticaret Sicil Memurluđu	İstanbul
Vergi Dairesi	Üsküdar
Vergi Numarası	4290436592
Mersis Numarası	429043659200015
Faaliyet Konusu	Süt ürünleri imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır
Kayıtlı Sermaye Tavanı	150.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	39.000.000 TL
Borsa Kodu	GUNDG
Borsada İşlem görme tarihi	22.08.2024
Merkez Adres	Küçüksu Mah. Kaldırım Caddesi No:17/1A Üsküdar/İstanbul
E-Posta Adresi	info@gundogdugida.com
WEB Adresi	https://www.gundogdugida.com/
Bağımsız Denetim Firması	Deneyim Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş.

1.3. Vizyonumuz

Doğanın saflığını ve geleneksel değerleri modern teknolojinin sunduğu yenilikle birleştirerek, peynir ve süt ürünleri alanında aranan marka olmak. Lezzetin ve sağlığın buluşma noktası haline gelmek.

1.5. Sermaye

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 Türk Lirasıdır. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 39.000.000 TL'dir.

Şirket çıkarılmış sermayesini 30.000.000 TL'den 39.000.000 TL'ye çıkartarak; bu kapsamda arttırılan 9.000.000 TL nominal değerli pay ile Zülküf Kopuz'a ait toplam 1.000.000 TL nominal değerli olmak üzere, toplamda 10.000.000 TL nominal değerli paylarını 15 - 16 Ağustos 2024 tarihinde halka arz etmiş ve 22 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

1.6. Ortaklık Yapısı

Ortak	Grup A	Grup B	Sermaye TL	Oranı %
Zülküf KOPUZ	9.000.000	20.000.000	29.000.000	74,36
Halka Arz		10.000.000	10.000.000	25,64
Toplam			39.000.000	100,00

1.7. İmtiyazlı Paylar

Şirketin çıkarılmış sermayesi 1,00 TL itibari değerinde 39.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 30.000.0000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda 5 oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

1.4. Misyonumuz

Yüksek kaliteli ve doğal malzemelerle ürettiğimiz peynirlerimizi, gelenekten gelen lezzetler ile modern tasarım anlayışını harmanlayarak sunmak. Müşterilerimize, sağlıklı ve lezzet dolu ürünleri dürüst, güvenilir ve şeffaf çalışma politikaları ile sunarak, sofralarda kalıcı bir yer edinmek. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek, hem doğaya hem de topluma duyduğumuz sorumluluğu yerine getirmek.





2.Yönetim Kurulu, Şirket Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Bilgileri

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu üyeleri, görev başlangıç ve bitiş süreleri genel kurul toplantısında belirlenir. Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim kurulu toplantılarını görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmayı esas alır. Yönetim Kurulu 2024 yılı içerisinde 40 toplantı yapmış ve toplantılara %86 oranında katılım sağlanmıştır. Şirketimizin 16.07.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız üyeler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşacak şekilde 3 yıl süre görev yapmak üzere belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Zülküf KOPUZ	Yönetim Kurulu Başkanı	16.07.2024	16.07.2027
Mustafa KOPUZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.07.2024	16.07.2027
Hakan TOKGÖZ*	Yönetim Kurulu Üyesi	16.07.2024	16.07.2027
Burhan KAYNAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.07.2024	16.07.2027
Engin DUMANLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.10.2024	16.07.2027

*13.01.2025 Tarihli 2025/01 sayılı yönetim kurulu kararında, görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Hakan Tokgöz'ün yerine kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere Talha Cemil Kopuz seçilmiştir.

Zülcüf KOPUZ
 <p>Yönetim Kurulu Başkanı</p>

Zülcüf Kopuz, 14.10.1971 tarihinde Rize’de doğmuştur. İş hayatına, 13 yaşında, babası Cemil Kopuz’un 1975 yılında Unkapanı’nda kurduğu Gündoğdu Gıda Şirketi’nde başlamıştır.

Zülcüf Kopuz 1998 yılında şahıs şirketi olan Gündoğdu Gıda’yı Limited şirkete çevirerek bugün de kendisini öne çıkaran kurumsallaşma olgusuna verdiği önemi göstermiştir. 2003 yılında Bayrampaşa Mega Center’a taşınan şirket 2008 yılında A.Ş. olmuştur. Zülcüf Kopuz 2009-2013 yılları arasında İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Manisa Salihli’de 2009 yılında temellerini attığı Peynir Üretim Fabrikası 2011 yılından bu yana üretime devam edilmektedir. Aynı şekilde 2001 yılında kurucu ortağı olduğu Kopuz Zeytincilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2013 yılından itibaren Manisa ili Salihli ilçesinde de üretime geçmiştir. Bugün Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri ve Dış Tic A.Ş. nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmekte olan Zülcüf Kopuz aynı zamanda İstanbul Ticaret Borsası Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliklerini sürdürmektedir.

Burhan KAYNAK
 <p>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi</p>

1969 Rize doğumludur. Ortaokulu Yıldız Kolejinde liseyi ise Üsk,üdar Ticaret Meslek Lisesinde tamamlamıştır.

1988-1992 tarihleri arasında Uludağ Üniversitesi İktisadi İlimler Fakültesinde lisans eğitimi almıştır. 1993 yılında MLS College’de mesleki İngilizce eğitimi almıştır.

1985-2000 yılları arasında yedek parça ithalatı ve ticareti, otomotiv bayillik ve inşaat sektörlerinde işler yapmıştır. Aynı zamanda 1994 yılında başlayarak 21 yıl restaurant işletmiştir. Halen Gayrimenkul ve ticaret sektörlerinde yönetici pozisyonlarda bulunmaktadır.

Mustafa KOPUZ
 <p>Yönetim Kurulu Bşk. Vek.</p>

1972 yılı doğumlu Mustafa Kopuz, eğitimini Pertevniyal Lisesi’nde tamamladıktan sonra, Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir.

İş hayatına 1998 yılında mühendis olarak başlayan Mustafa Kopuz ağırlıklı olarak aralarında Santeks İplik Brode ve Final Brode gibi Tekstil sektörünün öncü kurumlarında, kısa süre içinde artan sorumluluklar üstlenerek Tepe yönetici görevlerini yerine getirmiştir. Mustafa Kopuz, yoğun ihracat yapan bu şirketlere, üretim tesislerinin kurulumundan başlayarak, şirket karlılıklarına kadar, operasyonel ve ticari katkılar sağlamıştır.

2020 yılından bu yana Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri ve Dış Tic A.Ş. nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Hakan TOKGÖZ
 <p>Yönetim Kurulu Üyesi</p>

1993 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Fizik Bölümünden mezun olmuş, 1999 yılında İstanbul Üniversitesinde İşletme üzerine Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2008-2009 yılları arasında Koç Üniversitesinde Turquality İşletme Programı üzerine eğitim almıştır. Hakan Tokgöz, 1997 - 2015 yılları arasında Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. Pınar Et ve Süt firmasında Satış uzmanı, Satış Müdürü, Grup Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015- 2022 yılları arasında Ak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Satış Direktörü olarak çalışmıştır.

2023 Ocak ayından bu yana Gündoğdu Gıda ve Süt ürünleri A.Ş firmasında İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür görevlerini sürdürmektedir.

Engin DUMANLI
 <p>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi</p>

1963 Edremit/Balıkesir doğumludur. 9 Eylül Üniversitesi, İİBF, İşletme Finansı (1984) ve İstanbul Üniversitesi, İşletme İktisadı Enstitüsü (1985) mezunudur. Heriot-Watt University (Edinburgh-UK) Uluslararası Bankacılık ve Finans MSc derecesini 2013’de (The British Council bursu ile), Doğuş Üniversitesi Finansal İktisat Doktorasını 2018’de almıştır. Ayrıca, University of Lausanne UEFA CFM İleri Düzey Futbol Yönetimi Sertifika (2017) programını tamamlamıştır.

SMMM ruhsatı yanında Sermaye Piyasası İleri Seviye (Düzey 3), Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme ve Türev Araçlar Lisansları bulunmaktadır. Profesyonel çalışma yaşamına 1987 yılında İktisat Bankası’nda Analist olarak başlayan Dumanlı, 1990-1995’de Pamukbank, Marmarabank, ve Sınai Yatırım Bankası’nda, 1995-2005 yıllarında ise Ekinciler Yatırım, Meksa Yatırım ve Sümer Yatırım’da uzman ve yönetmen olarak görevler almıştır. 2008-2021 döneminde 13 yılı aşan süreyle Fenerbahçe Futbol AŞ’de Genel Müdür görevini üstlenmiştir. 2018-2019’da Bahçeşehir Üniversitesi’nde Lisansüstü finans dersleri veren Dumanlı, 2019-2022’de Fenerbahçe Üniversitesi, 2022-2023’de Beykoz Üniversitesi akademik kadrosunda yer alarak Finansal Yönetim ve Uluslararası Finans konularında lisans ve lisansüstü düzeyde dersler vermiştir. Halen Dumanlı Finansal Danışmanlık çatısı altında danışmanlık hizmeti veren Engin Dumanlı, Tureks Turunç Madencilik AŞ (MARBL) Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesidir.

Bağımsızlık Beyanları

GÜNDOĞDU GID SÜT ÜRÜNLERİ SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

16/07/2024

Ad - Soyad : Burhan KAYNAK

GÜNDOĞDU GID SÜT ÜRÜNLERİ SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

03/10/2024

Ad - Soyad : Engin DUMANLI

2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Adı Soyadı	Komitedeki Görevi
Denetimden Sorumlu Komite	Burhan KAYNAK	Başkan
	Engin DUMANLI	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Burhan KAYNAK	Başkan
	Engin DUMANLI	Üye
	Mustafa KOPUZ	Üye
	Huriye ÇÖMEZ	Üye
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Burhan KAYNAK	Başkan
	Engin DUMANLI	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komitenin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Denetimden Sorumlu Komite ilgili dönem içerisinde 5 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, ayrıca SPK'nın ilgili düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi ilgili dönem içerisinde 2 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı Şirket'in varlığını, hedeflere ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi amacıyla yerinde analiz ve çalışmalar gerçekleştirilmesi ve yapılan çalışmaların sonuçlarının raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında riskler ve etkilerinin dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

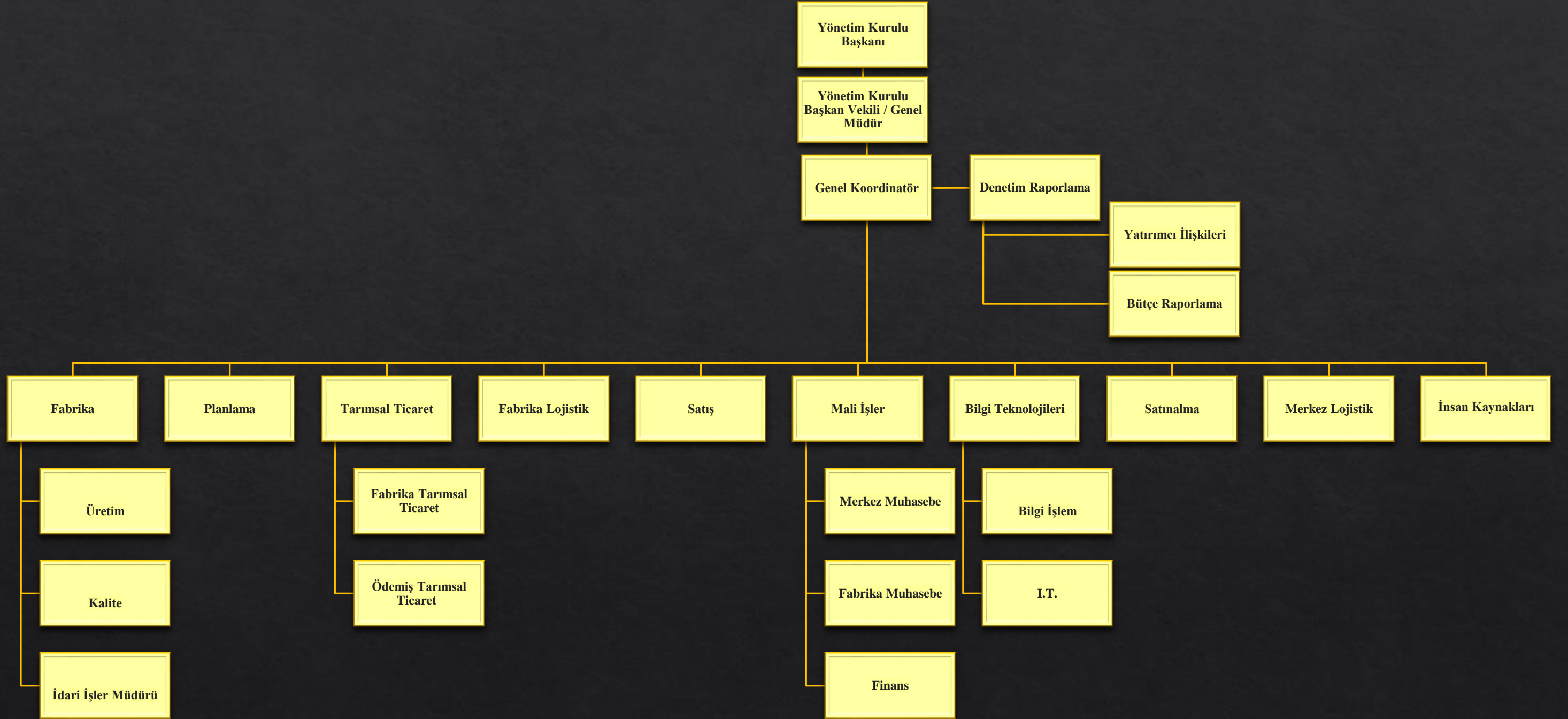
Riskin Erken Saptanması Komitesi ilgili dönem içerisinde 2 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisanlar	İletişim
Huriye Çömez	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faal. Düzey-3 Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı	yatirimciiliskileri@gundogdugida.com 0537 850 46 85

2.4. Organizasyon Şeması



2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 9.036.694 TL'dir. *tarihinde Hakan Tokg

2.5.1. Üst Düzey Yöneticiler

Adı - Soyadı	Görevi
Mustafa Kopuz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hakan Tokgöz*	Genel Müdür*
Müzeyyen Karaca	Denetim ve Raporlama Müdürü
İbrahim Ethem Çatalbaş	Mali İşler Müdürü

*Şirketimizin, 04.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla 10.01.2025 tarihinde görevinden ayrılan Sn. Hakan Tokgöz'ün yerine, Sn. Mustafa Kopuz Genel Müdür olarak atanmıştır.

2.6. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in cari dönemde personel sayısı 217'dir. Personele ve işçilere normal ücret, fazla mesai, hafta tatili, aylık ayni yardım, bayram harçlığı ve ilgili çalışanlara satış primi ödemeleri yapılmaktadır. Çalışanların departmanları doğrultusunda mesleki eğitimler düzenlenmekte ve bu eğitimlerin ardından belge alabilmeleri için gerekli destek sağlanmaktadır. Ayrıca, işe başlangıçta ve sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi de verilmektedir.



3. Şirket Faaliyetleri ve Sektör Hakkında Bilgiler

3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Sektöre Genel Bakış

Süt ürünleri sektörü, tarım ve gıda sanayinin önemli bir parçası olarak, hem yerel hem de küresel piyasalarda stratejik bir rol oynamaktadır. 2024 yılı itibarıyla özellikle Asya-Pasifik ve Orta Doğu pazarlarında talep artışı kaydedilmiştir. Sektörün temel ürünleri arasında süt, peynir, yoğurt, tereyağı ve süt tozu yer almakta olup, bu ürünler besin değerleri ve geniş tüketici kitlesine ulaşma potansiyelleri ile dikkat çekmektedir.

Türkiye’de Süt ve Süt Ürünleri Üretimi

TÜİK verilerine göre 2024 yılı Ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı, Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %7,9 artmıştır, Ocak-Aralık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,9 artmıştır.

Bir önceki ay 896 bin 257 ton olan ticari süt işletmelerince toplanan inek sütü miktarı Aralık ayında %5,2 oranında artarak 942 bin 928 ton olmuştur.

Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre, inek peyniri üretimi %9,9, ayran üretimi %9,6, yoğurt üretimi ise %4,8 artmıştır, içme sütü üretimi %1,7 azalmıştır, tereyağı üretimi %15,8 artmıştır. Ocak-Aralık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre, inek peyniri üretimi %6,6, ayran üretimi %12,3, yoğurt üretimi %6,7, içme sütü üretimi ise %3,4 artmıştır, tereyağı üretimi %15,2 artmıştır.

Sektör Dinamikleri ve Trendler

2024 yılı, süt ürünleri sektöründe önemli dönüşümlerin yaşandığı bir yıl olmuştur. Tüketici taleplerindeki değişimlere paralel olarak sağlıklı, organik ve doğal süt ürünlerine olan talep hızla artmıştır. Özellikle bitki bazlı süt alternatiflerine yönelik tüketici ilgisi 2024'te artış göstererek, sektördeki inovasyon süreçlerine yön vermiştir.

Sektördeki Başlıca Zorluklar

2024 yılı, aynı zamanda süt ürünleri sektörünün önemli zorluklarla da karşı karşıya kaldığı bir dönem olmuştur. Küresel enerji maliyetlerindeki artış ve iklim değişikliği kaynaklı hava koşulları, süt üretiminde maliyetleri artırmış, bu durum özellikle küçük ve orta ölçekli üreticiler üzerinde baskı yaratmıştır. Bununla birlikte, çevresel sürdürülebilirlik gereksinimleri ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yasal düzenlemeler, sektörde daha çevre dostu üretim süreçlerinin benimsenmesini zorunlu hale getirmiştir.

3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu

Şirket esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı ile yem satışı ve pazarlamasıdır. Süt ve süt ürünlerinin yanında; sofralık zeytinler (siyah/yeşil), ızgara zeytinler ve zeytinyağları gibi bazı ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan 15.000 m² alana kurulu 3.000 m² kapalı üretim tesislerinde ürettiği başta kaşar peyniri olmak üzere peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimini yapmaktadır. Ayrıca Ödemiş'te bulunan süt toplama merkezi ile bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt toplamaktadır.

Şirketin ürettiği süt ve süt ürünleri aşağıdaki gibidir ;

- Kaşar peyniri,
- Dilimli peynirler.
- Beyaz peynirler,
- Spesiyal peynirler,
- Yöresel peynirler,
- Tereyağı ve kaymak,

Şirket, süt ve süt ürünlerinin yanı sıra, satış ve pazarlamasını yapmış olduğu bazı ürün grupları ise aşağıdaki gibidir ;

- Sofralık zeytinler (siyah/yeşil),
- Izgara zeytinler,
- Zeytinyağları,
- Yem,

Şirket, üretimde yakaladığı kalitenin sürdürülebilirliği için üretimin bütün süreçlerini kontrol altında tutmak ve kalitenin devamlılığı için gerekli tüm belge ve sertifikalara sahiptir.

Şirket sütü; çiftlikler, süt kooperatifleri ve süt toplayıcıları olmak üzere üç şekilde tedarik etmektedir.

Çiftliklerden elde edilen süt, protein ve yağ bakımından en kaliteli hali olup; ortalama %3.6 yağ ve %3.2 protein barındırmaktadır. Bunun sebebi kendi soğutma tanklarına ve süt sağım ünitelerine sahip olmalarıdır; böylece süt sürekli soğuk ortamda bulunarak herhangi bir besin değeri kaybı yaşamamaktadır. Süt kooperatiflerinden temin edilen süt ise; köydeki hanelerin ineklerinden elde ettikleri sütü kooperatifte toplaması ile elde edilmektedir. Şirket'in sütü temin ettiği Ödemiş Süt Toplama Merkezi sadece çiftliklerden gelen 4°C sütü toplamaktadır. Böylece Şirket, üretim süreci boyunca soğuk zinciri bozulmamış süt temin edebilmektedir. Süt toplayıcılarından alınan süt ise, onların köylülerden topladığı sütlerdir. Şirket bu sütü çeşitli testlerle kalitesini ölçerek almaktadır. Isı burada en önemli faktör olup, soğutma ünitesine konmamış sütü üretim sürecine dahil etmemeyi tercih etmektedir; ısınan sütte bakteri üretimi artmakta, PH değeri düşmekte ve asidik hale gelmekte, protein yapısını bozmakta ve dolayısıyla peynir kalitesini düşürmektedir.

Şirket kapasitesinden fazla sütü almakta ve bunu çiğ süt olarak diğer firmalara satmaktadır. Kapasitesi içerisindeki çiğ sütü peynir üretimine aktarmakta ve teleme (peynir hamuru) yapmaktadır.

Süt kalitesinin sürdürülebilirliği açısından Şirketin kendi ekipleri tarafından denetimlerin yanında üretici ve personelin eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri de sürekli devam etmektedir.

Şirketin faaliyet alanlarından biri olan yem ticareti, temin edilen çiğ sütler üzerinden yürütülmektedir. Alınan sütler karşılığında satılan yemler ile aradaki fark, belirlenen ödeme dönemlerine göre, süt tedarik edilen yer veya kişi ile hesaplar kapatılarak düzenlenmektedir. Şirketin Yem ticaretindeki stratejisi, yüksek hacimli yem alımları gerçekleştirerek iskontolardan faydalanmak ve alınan yemleri piyasa fiyatı üzerinden süt tedarik edilen müşterilere satarak kârlılık sağlamak üzerine kurulmuştur. Şirket Süt karşılığı yem satışı oranını %60-70 aralığında tutmayı hedeflemektedir. Üç farklı süt alım tipi için de alınan süt ile satılan yem arasındaki fark, bir sonraki ay ödenmektedir.

3.3. Satış Verileri

Şirket satışlarını birçok sektörde faaliyet gösteren firma ve kuruluşlara, ürünlerinin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket'in ürettiği ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere, Marmara, İç Anadolu, Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde bayilikleri bulunmaktadır.

Şirket'in 2024 yılı Ocak - Aralık döneminde toplam yurt içi satış geliri 2.205.645.471 TL, yurt dışı satış geliri 3.475.012 TL 'dir.

Yurtiçi satış gelirlerinin ürün bazlı dağılımı ise;

Süt ve Süt Ürünleri Satışları 1.599.421.209 TL

Yem Satışları 584.419.373 TL

Zeytin Satışları 13.203.438 TL

Diğer Muhtelif Gıda Satışları 8.601.451 TL Şeklindedir.

Satışların Bölgesel Dağılımı;



3.4. Şirket Yatırımlarına İlişkin Önemli Gelişmeler

Güneş Enerji Santrali Yatırımı;

Şirketimiz, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vermeye devam etmektedir. Bu kapsamda, enerji maliyetlerini düşürmek, karbon ayak izimizi azaltmak ve çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunmak amacıyla güneş enerjisi santrali (GES) projelerine yatırım yapılmıştır. Halka arz izahnamemizde yer alan Manisa İli, Kula İlçesi, Esenyazı Mahallesi, 115 ada, 127 parsel, Kızılgedik Mevkii'nde bulunan 14.243,05 m² alan üzerinde inşa edilen GES yatırımı 1.240,80 kWp DC kurulu güce sahiptir. Bu yatırım tamamlanmış olup, Yapı Kullanım İzin Belgesi alınarak santral resmi olarak devreye alınmıştır. Söz konusu santral, şirketimizin enerji ihtiyacına önemli ölçüde katkı sağlamanın yanı sıra, fazladan üretilen elektriğin satışına da imkan tanımaktadır.

Buna ek olarak, 04.11.2024 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) açıklamamızda duyurulan Manisa/Salihli'de yer alan 1.800 m² büyüklüğündeki üretim tesisimizin çatı alanına kurulan GES yatırımı da tamamlanarak devreye alınmıştır. Bu yatırımın DC kurulu gücünün 296,24 kWp olması öngörülmektedir. Çatı GES sistemi, fabrikamızın enerji ihtiyacını önemli ölçüde karşılamaya yardımcı olacak şekilde tasarlanmış olup, aynı zamanda sürdürülebilir üretim süreçlerine katkı sağlamaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımlarımızın tamamlanmasıyla birlikte, mevcut üretim tesisimizin yıllık elektrik tüketiminin tamamının GES santralleri tarafından karşılanması hedeflenmektedir. Böylece, şirketimizin elektrik ihtiyacını büyük ölçüde yenilenebilir kaynaklardan karşılaması mümkün olacak, ihtiyaç fazlası elektriğin satışa sunulması ise enerji verimliliği ve finansal sürdürülebilirlik açısından ilave bir avantaj sağlayacaktır. Bu yatırımlar, şirketimizin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri doğrultusunda sürdürülebilir büyüme stratejisine katkı sunarken, enerji maliyetlerini azaltarak operasyonel kârlılığı artırma hedefimize de hizmet etmektedir.



Makine Yatırımları

Şirketimiz, üretim süreçlerinin modernizasyonu ve verimliliğinin artırılması amacıyla, IQF (Individual Quick Freezing) hattının kurulumu için önemli bir bina tahsisi yatırımı gerçekleştirmiş ve gerekli makine, teçhizat alımları tamamlanmıştır. Yatırım kapsamında tahsis edilen bina içerisine IQF Hattı makinesi kurulumu yapılmış ve buna paralel olarak soğuk hava deposu yapımı tamamlanmıştır. IPARD II Programı teşviği içerisinde alınmış olan Rende ve Paketleme makinesi yine bu hat ile entegre edilmiş ve işlem süreçleri sağlanmıştır. Son adım olarak yine IPARD kapsamında soğutmalı araç alımları yapılmıştır. Bu yatırım, gıda güvenliği standartlarını yükseltirken, aynı zamanda operasyonel verimliliğimizi de artırmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz ile Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) arasında, 17 Mayıs 2024 tarihinde IPARD II Programı Fonlarının Tahsisine Dair Sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında, TKDK tarafından Salihli Fabrika Süt İşleme Tesisi'nin modernizasyonuna yönelik olarak şirketimize şartlı, mükellefiyetli ve karşılıksız mali destek sağlanacaktır. Program kapsamında, Rende Makinesi, Paketleme Makinesi, Dikey Tip Vakum Paketleme Makinesi, Dolum Makinesi ve Süt Analiz Cihazı alımları gerçekleştirilmiş olup, bu yatırımlar üretim kapasitemizin artırılmasına ve kalite süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlayacaktır.

Bu modernizasyon yatırımı, şirketimizin sektördeki rekabet gücünü artırarak uzun vadede sürdürülebilir büyüme stratejimize önemli katkılarda bulunacaktır.



Şirket'in Yatırımlarına İlişkin Almış Olduğu Teşvikler

Zafer Kalkınma Ajansı - TR-33 Gündoğdu Projesi

- Amaç: Proje, bölgedeki ekonomik kalkınmayı desteklemek amacıyla hazırlanmıştır.
- Destek Tutarı: 4.933.011 TL faizsiz finansman desteği alımı sağlanmış ve proje tamamlanmıştır.
- Kullanım Alanı: Tarımsal üretimin artırılması ve verimliliğin sağlanması

KOSGEB - Yeşil Dönüşüm Projesi

- Amaç: Çatı Güneş Enerjisi Sistemi (GES) kurarak enerji verimliliğini artırmak ve çevre dostu enerji kullanımı sağlamak.
- Proje Bedeli: 4.183.480 TL + KDV.
- Finansman Desteği: 2.510.088 TL, KOSGEB'den alınacak
- Beklenen Sonuçlar: Enerji maliyetlerinde azalma ve sürdürülebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi.

IPARD (TKDK) - Makine ve Araç Alımı Hibe Desteği

- Amaç: Tarımsal üretimde modernizasyon sağlamak.
- Proje Bedeli: 12.028.689,68 TL.
- Hibe Desteği: Proje bedelinin %50'si oranında hibe desteği alınmaktadır. Hibe desteği tamamlanmıştır.
- Hedef: Üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve rekabet gücünün artırılması.

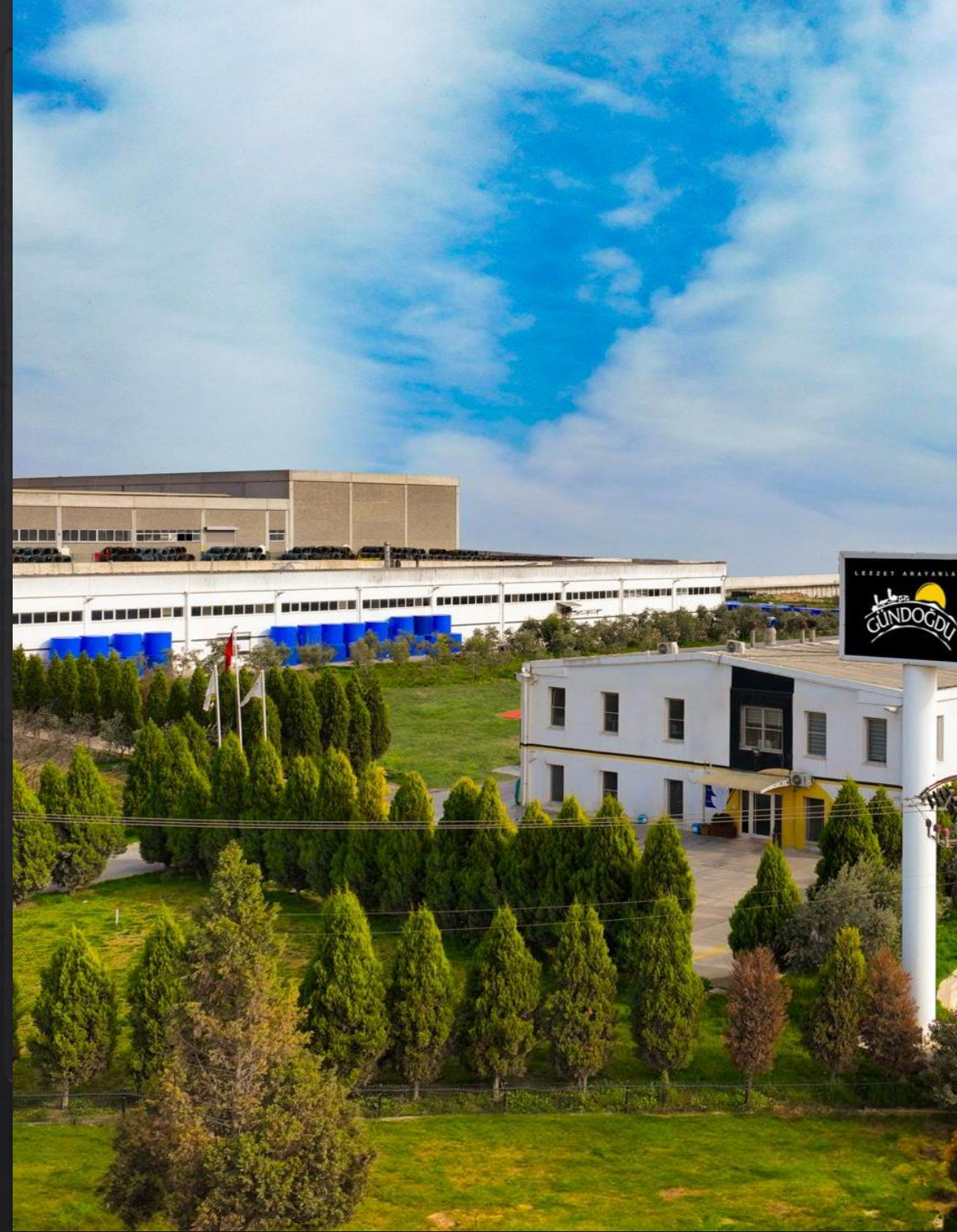
URGE Projesi (Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi)

- Amaç: Şirketlerin uluslararası pazarlara açılmasını desteklemek ve rekabetçiliklerini artırmak.
- İşbirliği: Salihli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikalarla ortak projeye katılım.
- Hibe Desteği: Fuar katılımı, tanıtım ve eğitim harcamalarının %70'i oranında hibe desteği sağlanacak.
- Beklenen Sonuçlar: İhracatın artırılması ve uluslararası pazarlarda görünürlüğün sağlanması.

Diğer Yatırım Teşvikleri

- Amaç: Yatırımları teşvik ederek ekonomik büyümeyi desteklemek.
- Avantaj: Gerçekleştirilen yatırımlarda vergi istisnası sağlanması.
- Etkisi: Şirketimizin maliyetlerini azaltarak daha rekabetçi bir yapı oluşturması hedeflenmektedir.

Bu projeler ve teşvikler, şirketimizin sürdürülebilir büyüme stratejilerini destekleyerek, daha verimli ve rekabetçi bir yapıya kavuşmasına katkıda bulunacaktır.





4. Finansal Durum

4.2. Temel Rasyolar

Kârlılık Oranları	31.12.2024	31.12.2023
Brüt Kâr Marjı	10,8%	9,4%
Net Kâr Marjı	-0,8%	1,2%
FAVÖK Marjı	4,9%	5,5%

Likidite Oranları	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran	2,73	1,34
Nakit Oran	0,29	0,13

Finansal Borçluluk Oranlar	31.12.2024	31.12.2023
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	30,9%	61,4%
Kısa Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	25,6%	53,2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	5,4%	8,2%
Toplam Borç/Özkaynaklar	44,8%	159,1%
Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar	69%	38,6%

4.1 Finansal Tabloların Özeti

Özet Bilanço (TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	675.955.498	653.977.059
Duran Varlıklar	290.468.918	266.05.299
Toplam Varlıklar	966.424.416	920.031.358
Kısa Vadeli Yükümlülükler	247.414.550	489.620.873
Uzun Vadeli Yükümlülükler	517.713.06	75.405.038
Özkaynaklar	667.238.560	355.005.447
Toplam Kaynaklar	966.424.416	920.031.358

Özet Gelir Tablosu (TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satışlar	2.163.103.784	2.414.534.744
Brüt Kar	233.671.114	227.545.962
Esas Faaliyet Karı	86.111.060	116.694.163
FAVÖK	107.948.252	133.792.327
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(80.353.645)	(43.624.086)
Net Dönem Karı	(17.268.450)	30.387.740



5. Diğer Hususlar

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü :

İç kontrol sistemi; Şirket faaliyetlerinin, şirket politikaları ile uyum içinde düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlıkların korunması, hata ve hilelerin tespit edilip engellenmesi, muhasebe kayıtlarının tam ve doğru olması, güvenilir mali bilgilerin zamanında hazırlanması ve hedeflerine ulaşmasını sağlayacak şekilde kurulmuştur. Şirket bünyesinde Denetim Komitesi'ne bağlı İç Denetim Birimi kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

Bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar :

Şirket 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler :

Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar :

Bulunmamaktadır.

İlişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler :

İlişkili taraflardan operasyonel faaliyetler sonucu oluşan alacaklar ve borçlar genellikle olağan ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 tarihli yıllık Finansal tabloların 24 nolu dipnotunda ilişkili taraf işlemleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar :

Şirket geçmiş dönemde belirlenen hedeflere ulaşmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları;

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi içerisinde herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler :

2024 yılında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler :

Şirket cari dönemde bağış ve yardımlar için 3.575.838 TL tutarında harcama gerçekleştirmiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği :

Yoktur.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe tedbir alınması gibi bir durum :

Yoktur.

Dönem içinde gerçekleşen esas sözleşme değişiklikleri :

Şirket'in 29 Ocak 2024 tarihli ve 2024/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı kapsamında, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakkı kısıtlanarak çıkarılmış sermayenin 30.000.000 TL'den 39.000.000 TL'ye artırılması; bu kapsamda toplam 9.000.000 TL nominal değerli 9.000.000 adet pay çıkarılması ve bu şekilde çıkarılacak tüm payların B grubu olarak ihraç edilmesi ve bu paylarla birlikte şirketin tek ortağı olan Zülküf Kopuz'a ait toplam 1.000.000 TL nominal değerli B grubu payların halka arz edilmesi karara bağlanmıştır. Söz konusu karar kapsamında halka arza dair hazırlanan İzahname, SPK'nın 8 Ağustos 2024 tarih ve 2024/38 sayılı toplantısında onaylanmış ve Halka Arz 15 -16 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, Yönetim Kurulumuzun 23.08.2024 tarihli kararına istinaden Esas Sözleşmemizin 6. maddesinin tadiline ilişkin uygunluk görüşü almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. SPK onayı sonrası esas sözleşme tadili 10.10.2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri :

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur